

The DEMAT Trust Board

Attendance for year 2025-26

Y = Attended, N = Apologies Accepted, - = Not applicable

Trustee	Type	Standards & Ethos	Audit & Risk	People & Culture	Remuneration	Trust Board	Finance & Estates	Joint F&E and A&R	Audit & Risk	Trust Board	Standards & Ethos	People & Culture	Finance & Estates	Audit & Risk	Trust Board	Standards & Ethos	People & Culture	Finance & Estates	Audit & Risk	Trust Board	Trust Board
		18 Sep 2025	19 Sep 2025	26 Sep 2025	10 Oct 2025	17 Oct 2025	28 Nov 2025	28 Nov 2025	28 Nov 2025	11 Dec 2025	15 Jan 2026	23 Jan 2026	06 Feb 2026	06 Feb 2026	06 Mar 2026	30 Apr 2026	08 May 2026	22 May 2026	22 May 2026	11 Jun 2026	10 Jul 2026
Adrian Ball	CEO and Trustee	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	N	N	Y	Y	Y	Y
Mr John Bradshaw	Trustee	-	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	-	Y	Y	Y	Y	-	Y	Y	Y	Y	Y
Thomas Keith Carne	Trustee	Y	-	-	Y	Y	Y	Y	-	N	Y	-	Y	-	Y	Y	-	Y	-	Y	Y
Dr Michael Fordham	Trustee	Y	-	-	-	Y	-	-	-	Y	Y	-	-	-	Y	Y	-	-	-	Y	Y
Mrs Kate Griffiths-Lambeth	Trustee	-	-	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	-	-	Y	-	Y	-	-	Y	Y
The Venerable Dr Alex Hughes	Trustee	-	-	-	-	Y	-	-	-	Y	-	-	-	-	Y	-	-	-	-	Y	Y
Mrs Helen Jackson	Trustee	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
Dr. Peter Jarritt	Trustee	Y	Y	-	-	Y	Y	Y	Y	Y	-	-	Y	Y	Y	-	-	Y	Y	Y	Y
Mr Kieran Mackle	Trustee	Y	-	-	-	Y	-	-	-	Y	Y	-	-	-	Y	Y	-	-	-	N	Y
Mr Jon Young	Trustee	-	-	-	-	Y	-	-	-	N	-	-	-	-	Y	-	-	-	-	Y	Y
Mr Robert Needle	Trustee	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	N	Y
Mrs Joy Walker	Associate Trustee	-	Y	-	-	-	-	-	Y	-	-	-	-	Y	-	-	-	-	Y	-	-